Michigan SBDC

营销计划指南

良好营销计划的关键要素

- 1. 可衡量的目标
 - 您今年想实现什么目标?
 - ✓ 年销售额
 - ✓ 净收入
 - ✓ 客户数
 - ✓ 衡量成功的其他方法?
 - 您想在3-5年内实现什么目标?
 - 回头客的持续客户数据库
 - ✓ 年增长率为xx%
 - 谁负责营销/销售目标?
 - 谁负责营销/销售实施?
- 2. 市场分析
 - 研究您的行业/环境
 - ✓ 您的行业规模有多大?
 - ✓ 有多少潜在客户?
 - ✓ 经济发展趋势如何影响客户的购买决定?
 - ✓ 竞争对手具有哪些独特能力?
 - 研究您的客户
 - ✓ 您如何确定理想客户?(谁最常购买?)
 - ✓ 您的目标市场是什么? (年龄、性别、收入、地理位置?)

 - ✓ 他们何时会购买您的产品?(按季节?一周7天每天24小时全天候?)
 - ✓ 他们将在哪里寻找您的产品?线上?零售店?产品目录?
 - ✓ 他们想从谁那里购买您的产品?(所有者、销售代表、分销商、电子商务网站 ?
 - 研究您的竞争对手
 - 您的直接竞争对手是谁?
 - 您的间接竞争对手是谁?
 - ✓ 评估竞争对手在关键领域(质量、客户服务、价格/价值、地点、便利性、速度、可靠性)的直接和间接优势和劣势
 - ✓ 评估您自己公司-做SWOT分析。 将自己与竞争对手进行比较。利用您的优势。

- 优势
- 劣势
- 机会
- 威胁

3. 营销策略

- 制定结合了您的目标、基于您的优势并提升独特竞争优势的策略。 建立营销组合,为您的目标客户提供最佳服务。将您的产品融入客户脑海中。为什么客户应该从您而不是竞争对手那里购买?
 - ✓ 产品:从客户的角度描述产品。对他们有何益处?您的产品有什么优点和特点?
 - ✓ 价格:制定价格,以便战略性地实现业务目标,同时对客户的动机保持敏感度。
 - 基于费用:涵盖您的费用
 - 行情:跟随市场领导者
 - 形象定价:您的产品独一无二
 - 服务定价:您的产品非常便利
 - 起步缓慢:努力建立客户忠诚度
 - 亏本销售定价:通过降低定价来增加流量
 - ✓ 地点:确定将产品推向客户的最有效方法
 - 运输、电子转账、个人交付、零售等......
 - ✓ 促销:根据您的目标客户听到和看到的内容(互联网、收音机、电视、印刷品、广告牌等)确定促销工具.....
 - 宣传:新闻发布、成功案例、组织成员、社区活动
 - 广告:电子媒体(网站、电子邮件、社交媒体、收音机、电视)和印刷媒体(报纸、 志、手册、直邮、新闻简报、信笺,名片)

4. 实施时间表和预算

- 为何时使用不同的广告和宣传方法创建时间轴。
- 准备成本估算。要实现所需结果,您能负担得起什么?
- 跟踪结果并进行变更以改进结果。